

**Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного научного учреждения
«Восточно-Сибирский институт медико-экологических исследований» на 2023 – 2027
кандидата на должность директора д.м.н., доцента Кудаевой Ирины Валерьевны**

Миссия, стратегическая цель и мероприятия по ее достижению.

Миссия: Содействие в сохранении и улучшении здоровья людей, здорового образа жизни за счет интеграции, разработки и внедрения результатов фундаментальных и прикладных исследований, основанное на профессионализме, высоких стандартах работы, уважительном отношении к клиентам и сотрудникам. Успех команды – успех каждого. **Стратегическая цель:** Развитие междисциплинарных исследований, направленных на разработку и внедрение новых методов диагностики, профилактики и лечения нарушений здоровья человека в экологических условиях Сибири, Дальнего Востока и Крайнего Севера. Повышение статуса ФГБНУ ВСИМЭИ в научной, медицинской и образовательной среде.

Мероприятия по достижению цели:

1. Сохранение научного потенциала, развитие научных школ и обеспечение преемственности исследований.
2. Оптимальное сочетание фундаментальной, прикладной и образовательной составляющих в деятельности Института.
3. Проведение комплексных исследований с опорой на современные достижения в области фундаментальных наук и новых технологий.
5. Решение прикладных задач в области профилактической медицины.
6. Популяризация знаний о здоровье человека в обществе.
7. Получение новых фундаментальных знаний по приоритетному направлению Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации – переход к персонализированной медицине, высокотехнологичному здравоохранению и технологиям здоровье сбережения, в том числе за счет рационального применения лекарственных препаратов, а также по Программе фундаментальных научных исследований в РФ на долгосрочный период (2021–2030 гг.).
8. Усиление интеграционной деятельности с институтами РАН и СО РАН. Развитие межгосударственных научных контактов и исследований.

Участие ФГБНУ ВСИМЭИ в национальных проектах Российской Федерации.

Участие в реализации задач, изложенных в национальных проектах:

«Демография» – в части, касающейся реализации задач инициативы «Старшее поколение», «Общественное здоровье» и «Спорт – норма жизни»; «Здравоохранение», – реализация задач, изложенных в инициативах «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями», «Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами», «Развитие детского здравоохранения»; «Экология» – участие в реализации задач инициатив «Сохранение лесов» и «Сохранение озера Байкал»; «Наука и университеты» – участие в реализации всех инициатив проекта («Интеграция», «Исследовательское лидерство», «Инфраструктура», «Кадры»). Реализация участия в национальных проектах будет осуществляться посредством продолжения работ, которые Институт осуществлял в соответствии с программой фундаментальных научных исследований по таким направлениям как: изучение особенностей формирования нарушений здоровья человека в экологических условиях Сибири, Дальнего Востока и Крайнего Севера; изучение закономерностей и механизмов влияния окружающей и производственной среды, условий жизнедеятельности на здоровье и качество жизни населения с целью совершенствования методологии исследований, сохранения и укрепления здоровья; изучение молекулярно-клеточных, системных и межсистемных механизмов восприимчивости и устойчивости организма человека к воздействиям повреждающих факторов внешней среды; разработка технологий эко- и биомониторинга, диагностики, лечения и профилактики экологически обусловленных и профессиональных заболеваний; разработка теоретических и методологических основ трансляционной медицины; разработка новых методов оценки степени токсичности вредных веществ и нанокомпозитов, материалов и лекарственных соединений на их основе; разработка и внедрение подходов персонифицированной медицины (токсикогеномики, токископротеомики и токсикомеболомики) для оценки воздействия неблагоприятных экологических факторов. Также планируется расширение научных исследований, посвященных изучению здоровья старшего поколения и разработку подходов, направленных на продление активного долголетия; участие в разработке принципов научно-методического сопровождения спортсменов высшего резерва для достижения высоких спортивных результатов. Реализацию поставленных задач планируется выполнять в условиях расширения кооперации с другими научными и образовательными учреждениями с целью участия в выполнении крупных научных проектов и научно-образовательных программ и повышения их эффективности. Планируется проведение мультидисциплинарных исследований с институтами Иркутского научного центра, Сибирского отделения, вузами, Совместное проведение всероссийских и международных конференций и совещаний. Укрепление

научных связей с институтами и университетами Китая и Монголии. Расширение сотрудничества с Министерством здравоохранения и Министерством Спорта Иркутской области, Республики Бурятия, местных органов власти. Обновление и расширение материально-технической базы института, научного оборудования на основе гос. закупок из целевых субсидий, интеграционных проектов, средств грантов, внебюджетных источников. Использование дорогостоящих научных приборов и установок центров коллективного пользования СО РАН для решения научных и прикладных задач. Совместное рациональное использование существующего оборудования. Для реализации поставленных научных задач также необходимо повысить эффективность научных исследований, осуществить оптимизацию и модернизацию отдельных направлений или всего Института в целом; увеличить ответственность Ученого совета в выработке научной повестки; провести создание межлабораторных объединений для решения научных и прикладных задач.

Развитие кадрового потенциала и формирование кадрового резерва. Всемерное содействие сохранению и развитию интеллектуального научного потенциала института, работа Диссертационного совета по специальности 3.2.1. – Гигиена (мед. науки) и 3.2.4. – Медицина труда (мед. науки), что даст возможность эффективно подготавливать высококвалифицированные кадры через аспирантуру, докторантуру и ординатуру. Привлечение и помочь молодым квалифицированным кадрам, развитие наставничества. Сотрудничество с ВУЗами в области подготовки высококвалифицированных кадров, имеющих знания в смежных дисциплинах, разработка программы стажировок молодых специалистов в ведущих институтах России. Разработка и совершенствование приоритетной системы стимулирующих выплат для молодых ученых за публикации в рейтинговых журналах. Реализация комплекса мероприятий по развитию кадрового резерва института всех уровней. Взаимодействие конкурсной и аттестационных комиссий, совета молодых ученых, аспирантуры и ординатуры ФГБНУ ВСИМЭИ. Для реализации поставленных задач необходимо формирование более гибкой системы трудовых договоров и контрактов; повышение трудовой дисциплины; перенастройка системы показателей результативности научной деятельности; совершенствование системы материального стимулирования при более эффективном участии в научных проектах и программах национального и международного уровня, создание специального фонда поддержки молодых ученых; усиление координации и взаимодействия научных подразделений; сохранение и использование потенциала всего коллектива института, совершенствование административно-управленческой деятельности и обучение персонала; стимулирование сотрудников института в создании российских и мировых баз данных по различным аспектам исследований; активизация и возобновление деятельности институтских семинаров (для молодых ученых, лабораторных), чтение лекций высококвалифицированными сотрудниками института, других институтов и вузов; усиление ответственности заведующих лабораториями, ведущих и главных научных сотрудников за рост квалификации персонала; активное привлечение молодежи для решения административно-управленческих задач. Участие в Программе Министерства науки и высшего образования Российской Федерации в рамках исполнения государственного контракта по проекту «Совершенствование кадрового потенциала руководящего состава научных и образовательных организаций высшего образования, подведомственных Минобрнауки России, в целях обеспечения глобальной конкурентоспособности».

Бюджет программы развития. Бюджет программы развития – субсидии на выполнение гос. задания в объеме не ниже текущего уровня, увеличение объема финансирования на выполнение государственного задания по образовательной деятельности; внебюджетные источники финансирования в виде грантов РНФ и других фондов, средства договорных работ, в том числе, по образовательной деятельности с ежегодным увеличение объемов внебюджетного финансирования в размере не менее 10%. Устранение малоэффективных расходов, рациональное использование имущества, увеличение доли внебюджетных источников с целью высвобождения денежных средств для стимулирующих выплат, повышения заработной платы сотрудникам ФГБНУ ВСИМЭИ и развитие материально-технической базы.

Ожидаемые результаты реализации программы. Увеличение научного престижа ФГБНУ ВСИМЭИ. Формирование новых направлений НИР, проведение углубленных исследований по существующим НИР. Повышение уровня цитируемости исследований, выполненных учеными Института. Формирование новых проектов, объединяющих сотрудников из разных подразделений Института, а также совместных проектов с исследователями из других организаций. Повышение качества подготовки аспирантов и ординаторов. Увеличение объема оказываемых услуг по образовательной деятельности. Повышение ответственности руководителей подразделений в обеспечении плановой результативности научной деятельности и трудовой дисциплины. Удовлетворенность сотрудников ФГБНУ ВСИМЭИ реализацией программы развития.

Кудаева И.В. 
04.05.2022